

Plan Operativo Multianual (POM) 2026-2030
Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (Senacyt)

Guatemala, abril 2025

Contenido

1. Introducción.....	3
2. Marco estratégico	3
2.1 Visión	4
2.2 Misión.....	4
2.3 Valores.....	4
2.4 Principios.....	4
3. Objetivos y acciones estratégicas	5
3.1 Objetivos estratégicos y operativos.....	5
3.2 Acciones estratégicas	7
4. Vinculación estratégica con planes y políticas.....	7
5. Cobertura de la Senacyt.....	8
6. Producción Institucional	9
7. Metas físicas y financieras multianuales.....	11
8. Seguimiento y monitoreo.....	11
8.1 Seguimiento multianual	12

1. Introducción

En el marco del artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica de Presupuesto, Acuerdo Gubernativo No. 540-2013 y sus reformas, se presenta el Plan Operativo Multianual 2026-2030 de la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (Senacyt) en donde se registra las metas físicas y financieras proyectadas, la producción institucional y los indicadores de las metas multianuales para alcanzar los resultados institucionales.

La planificación multianual 2026-2030 de la Senacyt se basa en los principios de inclusión, sostenibilidad y calidad, así como en los cuatro ejes de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico¹ (PNDCT): 1) Formación de capital humano de alto nivel 2) Investigación basada en demandas sociales y productivas 3) Innovación y transferencia de tecnología y 4) Popularización científico-tecnológica

Las acciones de la Senacyt se direccionarán en función de la naturaleza de la institución, como órgano de apoyo de las decisiones científico-tecnológicas nacionales del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt)². Por lo tanto, apoyan la coordinación del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (Sincyt)³ y promueven la ciencia y tecnología, tanto en el ámbito nacional como internacional.

En la planificación multianual de la Senacyt se establece el producto “Proyectos financiados en ciencia tecnología e innovación” que incluye tres subproductos: a) Proyectos financiados para la formación de capital humano b) Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento c) Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento que incide en el resultado institucional. Y el producto “Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general” está conformado por dos subproductos: a) Eventos de popularización y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación a grupos de interés b) Eventos especiales de sensibilización y participación de la ciencia, la tecnología y la innovación a la población en general que contribuyen directamente al resultado institucional.

La ejecución de los proyectos de ciencia y tecnología estará orientada a las áreas prioritarias para el desarrollo nacional que debe incidir y vincularse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Política General de Gobierno, y Plan de Desarrollo Nacional con un abordaje multidisciplinario y transversal en los temas de a) medio ambiente, b) salud y nutrición, c) energía, d) ciencia abierta y e) Sistemas alimentarios.

2. Marco estratégico

El Plan Estratégico Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (2018-2025) y el

¹ Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico

² El Concyt es el órgano de decisión al más alto nivel. Se conforma por entidades del sector público, privado y académico

³ El Sincyt se integra por entidades públicas, privadas y académicas.

Plan Estratégico Institucional (2022-2032), constituyó el marco guía de la Senacyt para la elaboración del Plan Operativo Multianual 2026-2030 (POM) y del Plan Operativo Anual 2026 (POA).

2.1. Visión

La visión de la institución se resume en “Para el 2032, ser promotores del desarrollo de Guatemala, poniendo la ciencia, tecnología e innovación al servicio de la sociedad”

2.2. Misión

A su vez, la institución definió su misión como “Promover la generación y el uso de la ciencia, tecnología e innovación, construyendo espacios de colaboración entre los sectores académicos, públicos, productivo y sociedad civil, para impulsar el desarrollo de Guatemala”.⁴

2.3. Valores

Los valores por los que se rige la institución son:

- Honestidad
- Respeto
- Trabajo en equipo
- Integridad
- Responsabilidad

2.4. Principios

La Senacyt aplica los principios de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (2015-2032) los cuales son:

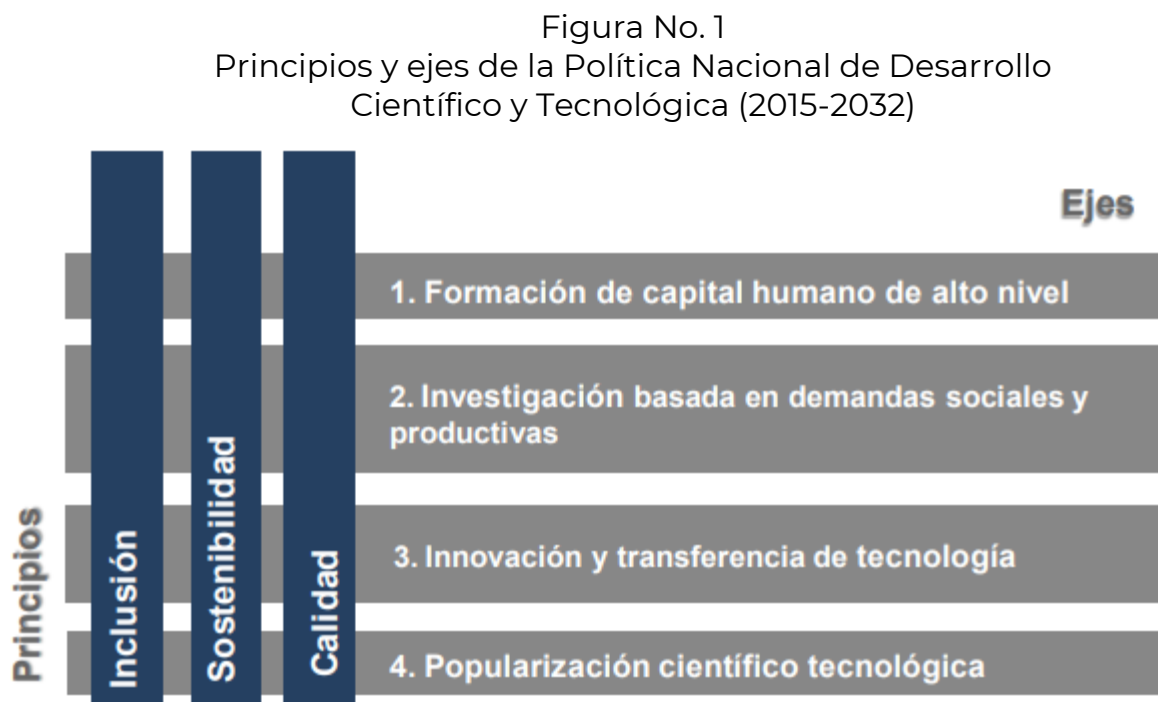
- Inclusión
- Sostenibilidad
- Calidad

De igual forma, la Senacyt también aplica los principios del artículo 4 de la Ley del Organismo Ejecutivo, el cual establece que “el fin supremo del Estado es el bien común y las funciones del Organismo Ejecutivo han de ejercitarse en orden a su consecución y con arreglo a los principios de solidaridad, subsidiariedad, transparencia, probidad, eficacia, eficiencia, descentralización y participación ciudadana”.

Finalmente, la Senacyt orienta su producción institucional a cuatro ejes fundamentales y a los tres principios orientadores de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico PNDCT (2015-2032). Estos buscan mejorar la generación, promoción y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación en la

⁴ Compendio Ético, Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología

población guatemalteca. La figura No. 1 presenta dichos ejes y valores.



Nota: Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico 2015-2032

3. Objetivos y acciones estratégicas

3.1. Objetivos estratégicos y operativos

Los objetivos estratégicos que buscan orientar la producción institucional de cada uno de los ejes fundamentales de la Senacyt se enumeran a continuación:

- a) Desarrollar o transferir avances tecnológicos e innovaciones a los diferentes sectores del país
 - a. Financiamiento y seguimiento a los proyectos de innovación, emprendimiento científico-tecnológico y transferencias tecnológicas
- b) Generar capacidades en producción científica, tecnológica e innovación, por medio de programas nacionales de formación de capital humano con enfoque territorial
 - a. Financiamiento y seguimiento de proyectos de Formación de capital humano de alto nivel en ciencia y tecnología
- c) Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país

- a. Financiamiento y seguimiento de proyectos de investigación científica y gestión del conocimiento
- d) Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional
 - a. Financiamiento y seguimiento de eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés
- e) Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología
 - a. Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría
 - b. Cumplir con las normativas legales vigentes y levantar alertas tempranas
 - c. Desarrollo de infraestructura tecnológica
 - d. Fomentar la transparencia en la secretaría
 - e. Cumplir con las normativas sanitarias vigentes y procurar el bienestar del personal
 - f. Generar la vinculación e integración del Sincyt
 - g. Gestionar el Fonacyt y Findecyt
 - h. Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría
 - i. Impulsar el cumplimiento de la PNDCT
 - j. Mejorar la cultura organizacional
 - k. Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría
 - l. Optimizar los procesos y servicios de la secretaría
 - m. Cumplir con las normativas y procedimientos legales para la gestión laboral, administrativa y financiera
 - n. Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva.

Los objetivos estratégicos de la Senacyt están orientados al uso de la ciencia, la tecnología y la innovación como herramientas de desarrollo económico y social; asimismo, buscan mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos y fortalecer la gestión pública a través de la investigación como un marco orientador de la generación de políticas y programas públicos (decisiones basadas en evidencia) y la transformación digital como una vía para el fortalecimiento institucional (la tecnología como una forma de agilizar y transparentar los procesos del sector público).

3.2. Acciones estratégicas

La Senacyt establece las acciones estratégicas para dar cumplimiento al POM 2026-2030:

- a) Robustecer el Sincyt a través de una mejor orientación, planificación y seguimiento a los eventos, reuniones, investigaciones y proyectos que desarrollan las comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales.
- b) Impulsar una agenda de transformación digital en el país para modernizar, agilizar y digitalizar la gestión y los trámites administrativos del sector público.
- c) Aumentar el interés de la niñez y la adolescencia en la ciencia, la tecnología y la innovación mediante proyectos y actividades para incentivar el estudio de carreras universitarias en materias ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas STEM.
- d) Incluir y acercar la ciencia, la tecnología y la innovación a las mujeres y los pueblos indígenas para aumentar la participación de grupos vulnerables en el Sincyt.

4. Vinculación estratégica con planes y políticas

En el marco de la vinculación estratégica, la Secretaría aporta indirectamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Prioridades Nacionales de Desarrollo, así como a la Política General de Gobierno, esto ya que la ciencia, la tecnología y la innovación son herramientas transversales para el desarrollo socioeconómico y el mejoramiento de la calidad de vida de la población guatemalteca. No obstante, se prioriza la vinculación con los siguientes ODS: Salud y Bienestar, Hambre Cero, Educación de Calidad, Agua Limpia y Saneamiento, Energía Asequible y no contaminante, Trabajo Decente y Crecimiento Económico, Ciudades y Comunidades Sostenibles, y Acción por el Clima; asimismo, se enfoca en las siguientes Prioridades Nacionales de Desarrollo: Educación, Empleo e Inversión, Protección Social y Reducción de la Pobreza, y Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Adicionalmente, la planificación multianual institucional está alineada con tres ejes de la Política General de Gobierno 2024-2028: a) Hacia una función pública legítima y eficaz, b) Desarrollo Social, y c) Avance en la reducción de la brecha digital mediante la tecnología e innovación.

La Senacyt realizó el análisis de planes y políticas públicas para la planificación operativa multianual 2026-2030 lo que permitió definir la producción institucional a mediano y corto plazo y definir los indicadores con sus mecanismos de seguimiento

en la tabla No. 1 muestra la vinculación institucional.

Tabla No. 1
Vinculación institucional de planes y políticas con resultados institucionales

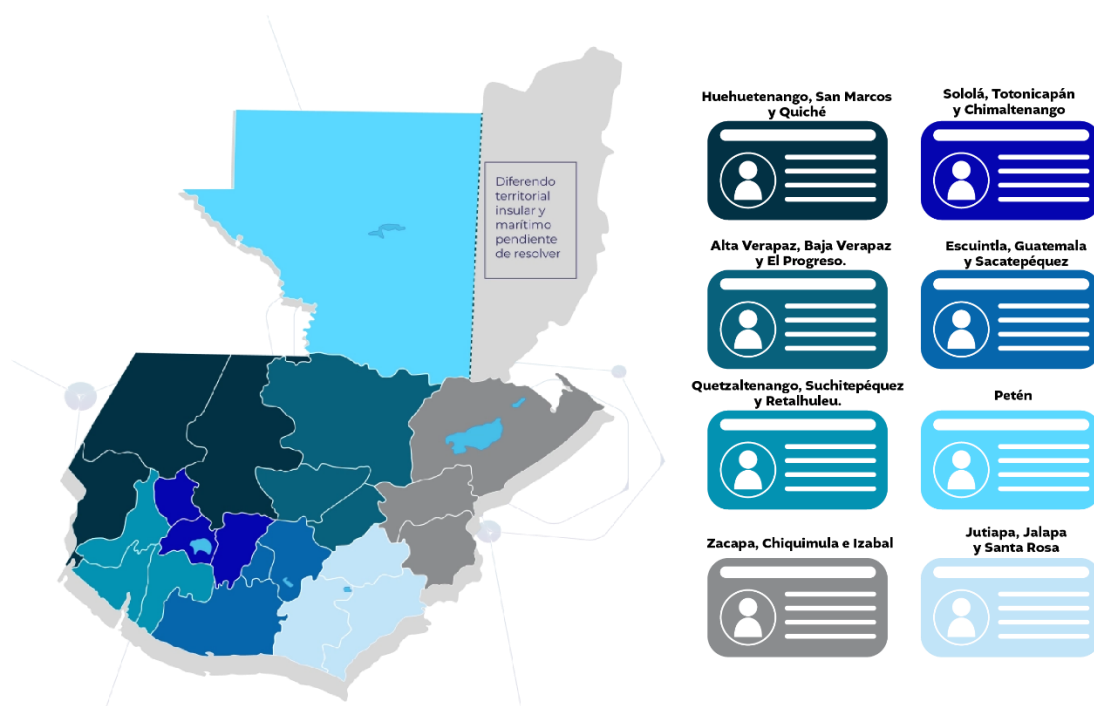
Vinculación Institucional			Resultado Estratégico (RE) 2025-2029			Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16+83)	Descripción	Coordinador o rector	Corresponsable	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel		
									Final	Intermedio	Inmediato
Educación, Empleo e Inversión, Protección Social y Reducción de la Pobreza, y Seguridad Alimentaria y Nutricional						E1_Hacia_una_Función_Pública_Legítima_y_Eficaz E2_Desarrollo_Social		En 2032, se han financiado 390 proyectos para la formación de capital humano de alto nivel, para la investigación basada en demanda social y productiva y para transferencias tecnológicas, innovaciones y emprendimientos científico-tecnológicos, según las prioridades nacionales (de 43 en 2021 a 390 en el 2032).	X		
Educación, Empleo e Inversión, Protección Social y Reducción de la Pobreza, y Seguridad Alimentaria y Nutricional	4. Empleo 6. Educación		RE_02. Para el 2029, se ha incrementado en 3.7 puntos porcentuales la formalidad del empleo. (De 32.3% en 2021 a 36.0% en 2029).			E2_Desarrollo_Social		En 2029, se han financiado 42 proyectos de formación de capital humano de alto nivel en personas jóvenes (de 9 en 2021 a 42 en 2029).		X	
Educación, Empleo e Inversión, Protección Social y Reducción de la Pobreza, y Seguridad Alimentaria y Nutricional						Avanzando_para_Cerrar_la_Brecha_Digital_con_Tecnología_e_Innovación		En 2026, se ha incrementado en un 40% la cantidad de investigadores registrados en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (de 3 mil 463 en 2021 a 4 mil 848 en 2026).		X	
Educación, Empleo e Inversión, Protección Social y Reducción de la Pobreza, y Seguridad Alimentaria y Nutricional	4. Empleo 6. Educación		RE_02. Para el 2029, se ha incrementado en 3.7 puntos porcentuales la formalidad del empleo. (De 32.3% en 2021 a 36.0% en 2029).			Avanzando_para_Cerrar_la_Brecha_Digital_con_Tecnología_e_Innovación		En 2026, se ha incrementado en un 2% la inversión en actividades relacionadas a la ciencia, tecnología e innovación.		X	
Educación, Seguridad Alimentaria y Nutricional						E2_Desarrollo_Social		En 2024, se ha incrementado en un 20% la cantidad de investigadores registrados en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (de 3 mil 463 en 2021 a 4 mil 156 en 2024).			X
Educación, Seguridad Alimentaria y Nutricional						E2_Desarrollo_Social		En 2024, se ha incrementado en un 1% la inversión en actividades relacionadas a la ciencia, tecnología e innovación.			X
Educación, Seguridad Alimentaria y Nutricional						E2_Desarrollo_Social		En 2028, se han financiado 119 eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación (de 12 en 2021 a 119 en 2028)		X	

Nota: elaboración propia

5. Cobertura de la Senacyt

La Senacyt administra y coordina la ejecución Fonacyt a través de convocatoria de recursos concursables no reembolsables para que los investigadores y coordinadores presenten proyectos de investigación, innovación y difusión de la CTi a nivel nacional en beneficio de la población meta. Por lo tanto, la producción institucional se ejecuta a nivel nacional y para ello cuenta con enlaces regionales que promoverán que las investigaciones estén orientadas a las temáticas prioritarias en las regiones del país que se muestra en la Figura No. 2.

Figura No. 2
Cobertura regional de la Senacyt



Para atender cada región, se designaron enlaces de la Senacyt, cuyas funciones se detallan a continuación:

- Promover en la región asignada las actividades en ciencia y tecnología que se realizan en la Secretaría.
- Vincular a los actores de la triple hélice ubicados en la región para el desarrollo proyectos y actividades en ciencia, tecnología e innovación.
- Dar atención, en las diferentes regiones, a investigadores e innovadores para que tengan un mejor acceso a las herramientas y servicios de la Senacyt.
- Incentivar a las y los científicos a inscribirse en el Directorio Nacional de Investigadores (DNI) y Directorio Nacional de Entidades (DNE).
- Contribuir a la formación de una cultura académica científica en Guatemala.

6. Producción Institucional

Conforme a lo regulado en el Artículo 15 del Acuerdo Gubernativo No. 540-2013 y el Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, el cual indica que el presupuesto de cada institución de la administración pública se debe estructurar de acuerdo con la técnica del presupuesto por programas y con enfoque de Gestión por Resultados en la

en la figura No.3 muestra la producción institucional de la Senacyt que se revisó, analizó y validó.

Figura No. 3
Producción institucional y unidad de medida.

PRODUCTOS	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA
Dirección y coordinación	Dirección y coordinación	DOCUMENTO
Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación a población en general	Proyectos financiados para la formación de capital humano Proyectos financiados para la investigación científica y gestión del conocimiento a población en general Proyectos financiados para la innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento a población en general	PROYECTO CYT
Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general	Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	EVENTO

Nota: elaboración propia

7. Metas físicas y financieras multianuales

La tabla 2 presenta la planificación operativa multianual de la producción institucional correspondiente al período 2026-2030.

Tabla No. 2
Metas físicas y financieras

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Meta de producto / subproducto por año									
			2026		2027		2028		2029		2030	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Producto 1: Dirección Y Coordinación		Documento	12	27,900,018	12	21,919,058	12	22,576,630	12	23,253,929	12	23,253,929
	Subproducto 1: Dirección Y Coordinación	Documento	12	27,900,018	12	21,919,058	12	22,576,630	12	23,253,929	12	23,253,929
Producto 2: Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación		Proyecto CyT	107	14,467,810	103	16,151,473	107	17,464,365	119	18,881,244	119	18,881,244
	Subproducto 1: Proyectos financiados para la formación del capital humano	Proyecto CyT	49	3,216,610	43	3,996,216	42	4,321,080	54	4,671,648	54	4,671,648
	Subproducto 2: Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	Proyecto CyT	45	9,001,200	47	10,490,167	50	11,342,835	50	12,263,076	50	12,263,076
	Subproducto 3: Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	Proyecto CyT	13	2,250,000	13	1,665,090	15	1,800,450	15	1,946,520	15	1,946,520
Producto 3: Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general		Evento	40	4,466,435	41	4,869,964	48	5,126,063	76	5,399,518	76	5,399,518
	Subproducto 1: Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés	Evento	25	1,840,855	25	2,165,617	31	2,340,585	58	2,530,476	58	2,530,476
	Subproducto 2: Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	Evento	15	2,625,580	16	2,704,347	17	2,785,478	18	2,869,042	18	2,869,042
TOTAL				46,834,263.00		42,940,495.40		45,167,057.82		47,534,691.16		47,534,691.16

Fuente: análisis interno de la Senacyt

8. Seguimiento y monitoreo

La Senacyt dará seguimiento y monitoreo a las metas multianuales para el período 2026-2030. Dicha evaluación se hará mediante los monitoreos anuales al avance del POA por parte de Planificación y desarrollo y mediante los seguimientos cuatrimestrales de la Dirección Administrativa Financiera de la ejecución presupuestaria.

A la vez, se verificará que las convocatorias de los proyectos de investigación, innovación y formación de capital humano estén vinculadas a las prioridades nacionales del país, plan de desarrollo nacional, y plan general de gobierno.

La Jefatura de Gestión de Proyectos y Actividades y la Dirección de Generación y Transferencia de Conocimiento monitorea el avance físico y técnico de los proyectos financiados de forma mensual y cuatrimestral. Las tablas 3 y 4 muestran dicho seguimiento y monitoreo.

8.1.Seguimiento multianual

Tabla No. 3
Seguimiento multianual de los productos

Producto	Unidad de medida	Nombre del indicador producto	Fórmula del indicador producto	Indicadores de Producto														Meta del periodo	
				Línea base		2026		2027		2028		2029		2030					
				Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje			
Dirección Y Coordinación	Documento	Nivel de avance de documentos reportados de eventos especiales, actividades de apoyo, gestión y coordinación que realiza la Secretaría.	(Meta documento ejecutado/ meta vigente)x100	2021	12	100	12	100	12	100	12	100	12	100	12	100	60	100	
Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación	Proyecto CyT	Nivel de avance de proyectos financiados en ciencia tecnología e innovación	(Proyecto CYT ejecutados/ Proyectos CYT meta) x100	2021	43	100	107	100	103	100	107	100	119	100	119	100	555	100	
Diffusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general	Evento	Nivel de avance de eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación	(eventos de popularización y difusión CTI ejecutados / eventos de popularización y difusión CTI meta) x100	2021	30	100	40	100	41	100	48	100	76	100	76	100	281	100	

Fuente: análisis interno de la Senacyt

Tabla No. 4
Seguimiento multianual de los subproductos

Subproducto	Unidad de medida	Nombre del indicador subproducto	Fórmula del indicador subproducto	Indicadores de Subproducto														Meta del periodo	
				Línea base			2026			2027			2028		2029		2030		
				Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	
Dirección Y Coordinación	Documento	Nivel de avance de documentos reportados de eventos especiales, actividades de apoyo, gestión y coordinación que realiza la Secretaría.	(Meta documento ejecutado/ meta vigente)x100	2021	12	100	12	100	12	100	12	100	12	100	12	100	60	100	
Proyectos financiados para la formación del capital humano	Proyecto CyT	Nivel de avance de proyectos financiados para la formación de capital humano	(Proyecto CYT ejecutados/proyectos meta) x100	2021	8	100	49	100	43	100	42	100	54	100	54	100	242	100	
Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	Proyecto CyT	Nivel de avance de proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	(Proyecto CYT ejecutados/proyectos meta) x100	2021	25	100	45	100	47	100	50	100	50	100	50	100	242	100	
Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	Proyecto CyT	Nivel de avance de proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	(Proyecto CYT ejecutados/proyectos meta) x100	2021	10	100	13	100	13	100	15	100	15	100	15	100	71	100	
Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés	Evento	Nivel de avance de eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación	(eventos de popularización y difusión CTI ejecutados / eventos de popularización y difusión CTI meta) x100	2021	18	100	25	100	25	100	31	100	58	100	58	100	197	100	
Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	Evento	Nivel de avance de eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	(eventos especiales de sensibilización/eventos especiales de sensibilización) x100	2021	12	100	15	100	16	100	17	100	18	100	18	100	84	100	

Fuente: análisis interno de la Senacyt